



# Présentation des évolutions

## Activité « Pharmacie »

Bruno MASSON - Centre Hospitalier du Mans

- Périmètre de l'activité « Pharmacie »
- Unité d'œuvre
- Indicateurs qualitatifs

# Participants au groupe de travail

## ■ Etablissements :

- CH Saint Malo
- CH Valenciennes
- CH Le Vinatier-Bron
- CH Brive
- CH Seclin
- CH Le Mans
- CHU Angers
- CHU Nancy

## ■ Fonctions:

- Pharmaciens (dont représentant de la SFPC : Société française de pharmacie clinique)
- Contrôleurs de gestion
- Directeurs adjoints- contrôle de gestion

# Panel des établissements

- Etablissements participant à la base d'Angers pour l'activité de « Pharmacie »

| Catégorie    | Nombre d'établissements |
|--------------|-------------------------|
| CH2          | 9                       |
| CH3          | 39                      |
| CH4          | 31                      |
| CHU          | 14                      |
| <b>Total</b> | <b>93</b>               |

# Périmètre de l'activité « Pharmacie »

- Constat : le périmètre de l'activité Pharmacie est bien défini.
- Néanmoins, les sections d'analyse de l'arbre analytique sont jugées peu représentatives de l'activité actuelle de la pharmacie.

## 936.1 / PHARMACIE

### 936.11 / Pharmacie

936.111 / Fabrication, préparation et distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux

936.111.1 / Fabrication et Préparation de biens pharmaceutiques et de biens médicaux

936.111.2 / Distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux

936.112 / Stockage et distribution de radioéléments

936.113 / Autres activités d'analyse, de conseil et de recherche pour l'hôpital

936.114 / Activité de pharmacocinétique

936.115 / Stockage et distribution de produits sanguins stables

936.119 / Autres activités (fabrication autres biens médicaux)

### 936.12 / Pharmacie (suite)

936.121 / Fabrication, conditionnement et importation de produits cosmétiques et de produits d'hygiène corporelle

936.122 / Fabrication et délivrance de produits diététiques à des fins médicales spéciales (art 5126-9 CSP)

936.123 / Préparation et vente en gros de produits vétérinaires

936.124 / Stockage et distribution d'objets contraceptifs

936.125 / Détention d'animaux en vue de l'expérimentation des médicaments

936.126 / Achats, fonctionnement et équipements pour la Pharmacie

# Périmètre de l'activité « Pharmacie »

- D'où la proposition de révision de l'arbre analytique, réalisée en concertation avec la SFPC .

## 936.1 / PHARMACIE

### 931.11 Pharmacie

#### 936.111 Achat et logistique des produits de santé (médicaments, DM...)

936.111.1 Achats des produits de santé (médicaments et dispositifs médicaux)

936.111.2 Approvisionnement des produits de santé (médicaments et dispositifs médicaux)

936.111.3 Distribution de produits de santé (médicaments et dispositifs médicaux)

#### 936.112 Fabrication et Contrôle

936.112.1 Préparation des anticancéreux

936.112.2 Préparation de la nutrition parentérale

936.112.3 Préparation de radiopharmacie

936.112.4 Autres préparations

936.112.5 Contrôle pharmaceutique

#### 936.113 Pharmacie clinique et Prise en charge patient

#### 936.114 Enseignement-recherche de la PUI

#### 936.119 Autres activités (Qualité-Gestion des risques-Pharmacovigilance)

### 931.12 Rétrocession

# Périmètre de l'activité « Pharmacie »

- Aujourd'hui, dans la fiche financière, l'activité de rétrocession apparaît en achat (compte 607/ 602) et en produit (707).
- Ces valeurs, qui ne constituent pas des charges de fonctionnement de la pharmacie, perturbent la lecture du coût d'unité d'œuvre.
  - Ces comptes ne seront donc plus à prendre en compte dans les données financières, à partir de la prochaine campagne.
  - Mais les personnes assurant l'activité de rétrocession demeurent incluses dans le périmètre de la fiche « Pharmacie » car difficile à retraiter.

# Unité d'œuvre

- Le groupe n'a pas jugé opportun de remplacer les unités d'œuvres existantes faute d'unités plus pertinentes.
- 1) **L'unité d'œuvre N°1** «Dépenses, en K€, de Groupe 2 gérées par la Pharmacie», parfois critiquée, est maintenue car elle facilement disponible, notamment dans les petits établissements
- 2) **L'unité d'œuvre N°2** « Nombre de dispensations » sera la somme des indicateurs qualitatifs concernés en distinguant « Globale » et « Nominative »

**Nombre de lignes de délivrance globale** de MEDICAMENTS et DISPOSITIFS MEDICAUX hors DMI  
(indicateur N°35)

**Nombre de lignes de dispositifs médicaux implantables (DMI) tracés** (indicateur N°62)

Nbre de lits et places bénéficiant d'une **analyse pharmaceutique** de la prescription (indicateur N°40)

**Nombre de lignes de prescription** bénéficiant d'une **analyse pharmaceutique** de la prescription et/ou  
Nbre de prescriptions bénéficiant d'une analyse pharmaceutique (indicateur N°41)

# Indicateurs qualitatifs

- Les indicateurs qualitatifs ont été précisés dans leur définition et font maintenant référence aux n° des indicateurs de la SFPC

Nombre de **lignes de médicaments délivrés nominativement** (indicateur N°59)

**MARCHAND WILFRID:**

Nombre de ligne pour lesquels la délivrance des médicaments s'effectue sur le mode nominatif manuel ou automatisé, centralisée ou décentralisée.

DJIN: compter une ligne par médicament différent quel que soit le nombre de prises par jour de ce médicament.

Cas particuliers: vendredi ,samedi , dimanche et fériés : compter une ligne par médicament et par jour même si dispensation est regroupée dans un même pilulier pour 3 jours.

DIN hebdomadaire: compter une ligne par médicament différent quelque soit le nombre de jour de répartition et le nombre de prises par jour de ce médicament.

Ne pas inclure la délivrance individuelle de médicaments avec suivi spécifique (en sus, ATU, mds, stup...) ni la délivrance individuelle de DMI.

- et pour certains un détail en volume plutôt qu'une réponse oui/non

Nombre d'unités préparées **STERILES et NON STERILES** magistrales et hospitalières (hors Chimio, Essai Clinique, Radiopharmacie, Nutrition Parentérale) (indicateurs N° 67+68)

- dont Nombre de préparations pour d'autres établissements

|  |
|--|
|  |
|  |

# Indicateurs qualitatifs

La SFPC a souhaité avoir une vision des coûts des indicateurs qualitatifs représentant les activités de la pharmacie.

La discussion a donc porté sur le fait de retenir comme unité d'œuvre un ensemble de coûts des différentes « sous-activité » de la pharmacie.

Mais, la multiplicité des indicateurs qualitatifs est incompatible avec le principe de rattachement de l'ensemble des charges à une unité d'œuvre unique.

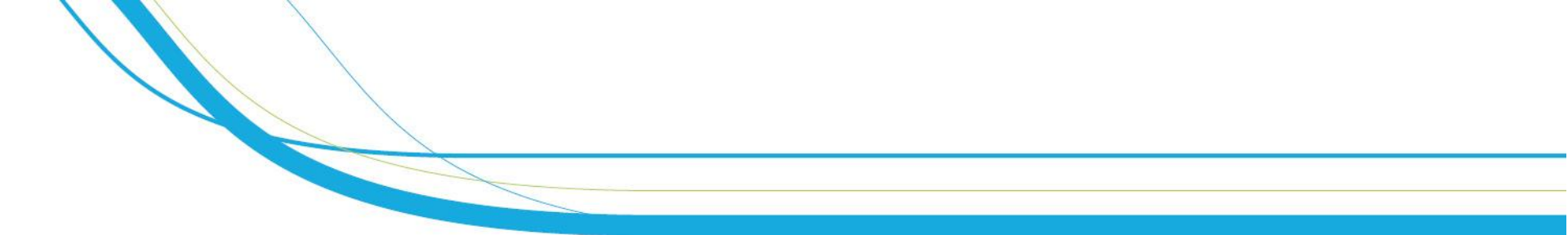
La base d'Angers a cependant retenue la possibilité de pouvoir renseigner les ETP affectés aux activités représentées par des indicateurs qualitatifs afin de déterminer un ration sur ETP.

# Indicateurs qualitatifs

|                                                                                              | Valeur<br>indicateur | Nombre<br>d'ETPR<br>(PM+PNM) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|
| Nombre de lignes de délivrance globale de MEDICAMENTS et DISPOSITIFS MEDICAUX hors DMI       | 500 000              | 10                           |
| Nombre de lignes de dispositifs médicaux implantables (DMI) tracés                           |                      |                              |
| Nombre de lignes de prescription bénéficiant d'une analyse pharmaceutique de la prescription |                      |                              |
| Nombre de lignes de médicaments délivrés nominativement                                      |                      |                              |
| Nombre de lignes de dispensation à délivrance nominative                                     |                      |                              |
| Nombre de lignes de dispensation à délivrance nominative en RETROCESSION                     |                      |                              |
| Nombre de préparations de CHIMIOThERAPIE et préparations pour Essais cliniques               |                      |                              |
| Nombre de préparations de NUTRITION PARENTERALE                                              |                      |                              |
| Nombre d'unités préparées STERILES et NON STERILES magistrales et hospitalières              |                      |                              |
| Nombre de dispensations nominatives de médicaments RADIOPHARMACEUTIQUES                      |                      |                              |
| Nombre de lignes de dispensations totales en ESSAIS CLINIQUES                                |                      |                              |

→ Exemple de ratio calculé pour chaque indicateur:

- $500\ 000 / 10 = 50\ 000$  lignes de délivrances globales par ETPR



Merci de votre attention